

# **Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2024–2027**



## Sisällysluettelo

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2024–2027	3
Investointien rahoitus	3
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma	3
Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma	6
Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet	7
Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat	9
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	11
Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit	13
Pelastuspalveluiden osainvestointisuunnitelma	14
Tytäryhtiöt	17

## Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2024–2027

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2024–2027 alustava investointisuunnitelma hyväksyttiin aluevaltuustossa 5.12.2022 ja investointisuunnitelmaa on täydennetty keväällä 2023 ja rahoituksessa on huomioitu rakennuskustannusten kasvun aiheuttamat kustannusten nousut.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 19.4.2023 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

### Investointien rahoitus

Valtioneuvoston päättää Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuudesta vuodelle 2024 keväällä 2023. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaisista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja. Lainanottovaltuus ei tule riittämään investointisuunnitelmaan sisältyvään Tays uudistamisohjelman rahoitukseen ja aluevaltuustolle haetaan päätöstä aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

### Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 683,94 milj. euroa vuosina 2024–2027 ja siitä vuodelle 2024 kohdistuu 90,29 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perussparannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ict-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta. Ennen vuokravaikutteisten rakennusinvestointien toteuttamista tarvitaan vielä hyvinvointialueen palveluiden verkkosuunnitelma. Toimitilo-ohjelman ja palveluiden verkoston suunnitelma ovat valmisteilla ja niiden arvioidaan valmistuvan syksyllä 2023.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2024–2027 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2024 on 46,51 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokra-asetuksen mukaista 6 % käyttömeneihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ict-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömeneihin. Vuoden 2024 investointien vaikutus on arvioitu olevan 8,88 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2024–2027 on yhteensä 420, 43 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelujaksolla 630 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 209,57 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2024 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 85 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 40,6 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2024 on 44,4 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2024–2027

Pirkanmaan Hyvinvointialue, yhteensä					
<b>Investointisuunnitelma (1000 €)</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2024-2027 yhteensä</b>
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>90 288</b>	<b>156 879</b>	<b>226 938</b>	<b>209 836</b>	<b>683 941</b>
Rakennukset	55 845	129 945	201 012	186 050	<b>572 852</b>
Laite- ja kalustohankinnat	28 303	23 934	22 926	20 786	<b>95 949</b>
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0		<b>0</b>
Muut investoinnit	6 140	3 000	3 000	3 000	<b>15 140</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>91 276</b>	<b>121 372</b>	<b>93 840</b>	<b>102 929</b>	<b>409 417</b>
Rakennukset	66 938	98 884	77 702	87 105	<b>330 629</b>
Laite- ja kalustohankinnat	138	88	38	24	<b>288</b>
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	24 200	22 400	16 100	15 800	<b>78 500</b>
Muut investoinnit	0	0	0	0	<b>0</b>
<b>Omaisuuksien luovutukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
<b>Investointituet</b>					
<b>Investointien rahoitus</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>yht.</b>
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjaukset + satunnaiset erät)	46 511	63 200	65 000	70 000	<b>244 711</b>
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	90 288	156 879	226 938	209 836	<b>683 941</b>
Investointeja vastaavat sopimukset	8 884	10 431	7 890	8 391	<b>35 595</b>
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	<b>0</b>
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	<b>0</b>
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-40 600	-47 033	-55 300	-66 633	<b>-209 566</b>
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	85 000	135 000	210 000	200 000	<b>630 000</b>
Lainakannan muutos	44 400	87 967	154 700	133 367	<b>420 434</b>
<b>Konsernin tytäryhtiöt (= Coxa, Sydänsairala) investoinnit</b>	<b>6 738</b>	<b>6 008</b>	<b>6 881</b>	<b>4 656</b>	<b>24 283</b>

## Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2024–2027 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 654,68 milj. euroa, josta vuodelle 2024 kohdistuu 84,25 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2024–2027 on 368,71 milj. euroa, josta vuodelle 2024 kohdistuu 72,40 milj. euroa.

Kuva 2. Yhteenveto Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelmasta vuosina 2024–2027.

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>84 250</b>	<b>144 667</b>	<b>218 561</b>	<b>207 200</b>	<b>654 678</b>
Rakennukset	53 845	121 145	195 200	186 050	556 240
Laite- ja kalustohankinnat	24 265	20 522	20 361	18 150	83 298
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	6 140	3 000	3 000	3 000	15 140
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>72 396</b>	<b>111 742</b>	<b>85 190</b>	<b>99 379</b>	<b>368 707</b>
Rakennukset	48 058	89 254	69 052	83 555	289 919
Laite- ja kalustohankinnat	138	88	38	24	288
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	24 200	22 400	16 100	15 800	78 500
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

## Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2024–2027 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 556,24 milj. euroa, josta vuodelle 2024 kohdistuu 53,85 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perussparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2024–2027 on yhteensä 289,92 milj. euroa, josta vuodelle 2024 kohdistuu 48,06 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa.

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveyskeskuksen rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushankkeet. Kaupin sosiaali- terveyskeskuksen suunnitteluun varataan vuodelle 2024 6,7 milj. euroa.

### Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2024–2027 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Tays Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennushanke.

#### *Psykiatria*

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays Keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle osana Taysin uudistamisohjelmaa. Hankkeelle saatiin sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupapäätös. Uudisrakennuksen työmaa käynnistyi vuonna 2020 ja se valmistuu vuoden 2023 loppuun mennessä. Suunnittelukaudelle 2024–2027 hankkeelle varataan yhteensä 1,4 milj. euroa, josta 0,8 milj. euroa vuodelle 2024 ja 0,6 milj. euroa vuodelle 2025 rakennuksen käyttöönoton aikaisille kustannuksille.

#### *Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria*

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää.

Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2024–2027 yhteensä 63,6 milj. euroa ja vuoden 2024 määrärahavarausten osuus on 22 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toimintoille, mm. tehohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

#### *Uudistamisohjelman loppuvaihe*

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelulle varataan 15,3 milj. euroa vuodelle 2024. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epä-tarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2024–2027 on 390,3 milj. euroa. Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vv. 2028–2032 kustannusarvio on 490 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten investoinnit vuosina 2024–2027 ovat yhteensä 289,92 milj. euroa. Vuoden 2024 merkittävimmät hankkeet ovat vuokrakiinteistöjen perusparannukset, Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskuksen rakentamisen aloittaminen, Kaupin alueen pysäköintitalon rakentaminen ja Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinnon ja pelastuspalveluiden johtokeskuksen uudet tilat.

Pysäköintitalo on osa suunnitelmaa, jolla korvataan henkilöstön Itäparkin vuokratontilla olevat pysäköintipaikat ja henkilöstön pysäköintipaikkojen lisääntynyt tarve, kun psykiatria siirtyy Pitkäniemestä Kaupin kampukselle tammikuussa 2024.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveyspalvelujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2024–2027.

Sosiaali- ja terveyspalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä	2028-2032 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>53 845</b>	<b>121 145</b>	<b>195 200</b>	<b>186 050</b>	<b>556 240</b>	<b>490 000</b>
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 075	3 510	5 055	4 980	16 620	
Tays, Psykiatria T-rakennus	800	600			1 400	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	22 000	25 350	16 250		63 600	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	15 300	69 000	147 500	158 500	390 300	490 000
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus	6 700	16 500	22 900	19 500	65 600	
Muut toimitilamuutokset	1 000	700	700	700	3 100	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	2 120	1 700	480	440	4 740	
Hankkeet, Sastamala	1 075	400	440	435	2 350	
Hankkeet, Pitkäniemi	1 275	2 885	1 375	995	6 530	
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>48 058</b>	<b>89 254</b>	<b>69 052</b>	<b>83 555</b>	<b>289 919</b>	
Hoitajantien pysäköintitalo (Kauppi)	11 550	9 230			20 780	
Vaativia palvelutarpeita omaavien kehitysvammaisten henkilöiden asumisyksikkö (Lääkärinkallionkatu, Kauppi)	6 075				6 075	
Perustettavan perhetukikeskuksen 2 osastoa	3 800					
Peltolammin sosiaali- ja terveyskeskus		3 000	3 000			
Hiedanrannan sosiaali- ja terveyskeskus				24 000	24 000	
Hatanpään sosiaali- ja terveyskeskus	13 000	10 930	472		24 402	
Vuokrakiinteistöjen perusparannukset/ uudiskohteet	13 633	66 094	65 580	59 555	204 862	



**Sosiaali- ja terveystalveluiden Laite- ja kalustehankinnat**

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät vuonna 2024 hankintoja 24,26 milj. eurolla. Euromääräisesti suurimmat hankinnat ovat Pelastuslaitoksen ensihoidon ambulanssihankinta 2,09 milj. euroa sekä leikkausrobotti varusteineen 1,8 milj. euroa ja magneettikuvauslaite 1,4 milj. euroa.

Sosiaali- ja terveystalveluiden pieniin hankintoihin vuosille 2024–2027 määrärahavaraus on yhteensä 41,73 milj. euroa. Vuodelle 2024 esitettävä osuus on 10,35 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalouden laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2024–2027.

Sosiaali ja terveystalouden, laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>24 265</b>	<b>20 522</b>	<b>20 361</b>	<b>18 150</b>	<b>83 298</b>
Leikkausrobotti varusteineen (TA203)	1 800				1 800
CT-laitteisto varusteineen (TA203)	1 000				1 000
Vainajatorni	800				800
Ambulanssit	2 090	900	900	900	4 790
Intraoperatiivinen CT-laitteisto varusteineen (TA204)	1 000				1 000
Sädehoitolaiteisto varusteineen (TA203)		2 800			2 800
Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen 2 kpl (TA204)		600			600
CT-laitteiston sekä magneettikuvantamislaitteiston päivitys (TA203)			800		800
Sädehoitolaiteisto varusteineen (TA203)				2 800	2 800
Magneetti 1,5T (TA209)	1 400				1 400
Älylääkekaapit (TA209)	840	500	400	400	2 140
TT-laite (TA209)	1 400				1 400
TT-laite Acuta + sydänsofta (TA209)	1 250				1 250
Spect-tt (korvaa 2014 hankitun leasinglaitteen) (TA209)	885				885
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)	1 000				1 000
TT-laite, uusinta (TA209)		1 000			1 000
NAT-laite x4 (TA209)		600			600
OPTG- ja lateraalikalokuvauslaite x4 (TA209)		600		600	1 200
Magneettipäivitys (TA209)		600			600
Angiolaite (TA209)		1 200			1 200
Autoklaavi (TA209)		400			400
Käyttökuntoon saattamisrobotti (TA209)		1 000			1 000
NAT-laite x4 (TA209)			600		600
TT-laite, uusinta (TA209)			1 000	1 000	2 000
Laitesiirrot, Hasan uudisrakennus (TA209)			500		500
Magneetti (MR1 uusinta) (TA209)			1 600		1 600
Magneetti 3T, uusinta (TA209)			1 800		1 800
Magneetti 1,5T, uusinta (TA209)			1 600		1 600
NAT-laite x2 (TA209)			600		600
Magneettipäivitys (TA209)				850	850
KKTT-laite, Acuta (TA209)	450			500	950
Mammografialaite (TA209)				600	600
<b>Pienet hankinnat</b>	<b>10 350</b>	<b>10 322</b>	<b>10 561</b>	<b>10 500</b>	<b>41 733</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>138</b>	<b>88</b>	<b>38</b>	<b>24</b>	<b>288</b>
Pienet hankinnat	138	88	38	24	288

## Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Sote-järjestämissäilyn mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuksista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Tästä esimerkkinä sosiaalihuollon järjestelmähankinta, jonka Isteikki kilpailutti samanaikaisesti Pohjois-Savon, Keski-Suomen ja Pirkanmaan hyvinvointialueille. Erikoissairaanhoidon ICT-palvelujen osalta Pirkanmaa on tehnyt pitkäjänteistä yhteistyötä Varsinais-Suomen ja Pohjois-Savon kanssa. Käytämme erikoissairaanhoidossa samaa potilastietojärjestelmää ja päätämme yhdessä järjestelmää koskevien kehityspanostusten kohdentamisesta.

Pyrimme lisäksi hyödyntämään valtakunnallista yhteistyötä mahdollisimman laajasti. DigiFinland on luonteva foorumi yhteisten palvelujen kehittämiseksi.

Keskeisten potilastietojärjestelmien erilaisuudesta johtuen emme näe erityistä perustetta YTA-tasoiselle yhteistyölle. Sen sijaan panostamme vahvasti sekä inhouse-yhtiöiden (Isteikki ja Monetra) asiakasomistajien keskinäiseen yhteistyöhön, että valtakunnallisten organisaatioiden kautta tuotettaviin palveluihin.

*Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen* kustannusarvio on kokonaisuudessaan 7,2 milj. euroa. Se koostuu henkilöstöhallinnon, taloushallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmäuudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta vuosina 2024–2025 ja vuoden 2024 määräraha-vaara on 3,2 milj. euroa.

*Sote-järjestelmien yhtenäistäminen* on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisien toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön vuoden 2024 aikana. Potilastietojärjestelmien kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty ja toimittajavalinta pyritään tekemään vuoden 2023 loppuun mennessä. Yhtenäistämisen kustannuksia on tässä vaiheessa vaikea ennakoita, koska todelliset kustannukset selviävät vasta kilpailutuksen ja saatujen tarjousten pohjalta. Esitetyt kustannusarviot perustuvat olettamaan siitä, että yhtenäistäminen voitaisiin toteuttaa tällä hetkellä laajimmin käytössä olevien järjestelmien pohjalta. Yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 34,8 milj. euroa vuosina 2024–2027. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2024 määräraha-vaara on 10 milj. euroa.

*Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja hyvinvointialuetasoinen tietoallas -kokonaisuus* on keskeinen panostuskohde toiminnan kehittämisen näkökulmasta. Tiedolla johtamista on kehitetty lähtökohtaisesti vain Pirkanmaan sairaanhoitopiirillä ja Tampereen kaupungilla, ja näissäkin toisistaan erillään eri ohjelmistoilla. Muissa kunnissa ei ole panostettu tiedolla johtamiseen erillisenä toimintona. Automaatiikan, toiminnallisuuden ja ennustamiskyvykkyyden parantaminen edellyttävät pitkäjänteistä kehitystyötä. Tiedolla johtamiseen tarvittava panostus säilyy melko korkeana niin kauan, kunnes voidaan tukeutua hyvinvointialuetasoiisiin yh-

tenäisiin asiakas- ja potilastietojärjestelmiin. Kustannusarvio vuosille 2024–2027 on yhteensä 9,7 milj. euroa. Se sisältää myös biopankkiin tehtävät panostukset. Vuodelle 2024 määrärahavaraus on 3,8 milj. euroa.

*Digipalvelut ja automatisointi* -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön sekä kohteihin vietävän etähoitoteknologian. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Kustannusarvio vuosille 2024–2027 on yhteensä 21,6 milj. euroa ja vuoden 2024 määrärahavaraus on 5,5 milj. euroa.

*Välttämättömät inframuutokset* kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueen yhtenäistämisen. Toiminnan käynnistyessä 1.1.2023 ratkaisut perustuivat vielä laajasti kuntien tuotamiin palveluihin. Tarvittavat muutokset kattavat tietoliikenteen, kuntakohtaisten kapasiteettipalveluiden purkamisen, tietoturvakohderytyksen, työasemaympäristön muutokset, puhepalvelut, kulunvalvonnan, käyttövaltuushallinnan sekä lääkinnällisten laitteiden muutokset. Muutosten kustannusarvio on yhteensä 5,2 milj. euroa vuosille 2024–2027. Vuoden 2024 määrärahavaraus on 1,7 milj. euroa.

Kuva 5. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2024–2027.

Hyvinvointialue, ICT					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>24 200</b>	<b>22 400</b>	<b>16 100</b>	<b>15 800</b>	<b>78 500</b>
Hallinnon järjestelmien uusiminen	3 200	4 000			7 200
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	10 000	8 400	8 200	8 200	34 800
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	3 800	3 300	1 300	1 300	9 700
Digipalvelut ja automatisointi	5 500	5 500	5 300	5 300	21 600
Välttämättömät inframuutokset	1 700	1 200	1 300	1 000	5 200

## Sosiaali- ja terveystalveluiden Muut investoinnit

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen varataan suunnittelukaudelle 2024–2027 määrärahaa yhteensä 15,14 milj. euroa ja siitä 6,14 milj. euroa kohdennetaan vuodelle 2024. Vuoden 2024 määrärahavaraus koostuu Pitkänien kaavoituskorvauksesta 3,13 milj. euroa, mikä on siirretty vuodelta 2023 sekä varautumisesta osake- ja osuuksien hankintaan 3 milj. eurolla.

Kuva 6. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2024–2027.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>6 140</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	<b>3 000</b>	<b>15 140</b>
Pitkänien kaavoituskorvaus	3 140				
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>

## Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalveluiden kokonaisinvestointisuunnitelma 2024–2027 pohjautuu pitkän tähtäimen investointisuunnitelmaan. Paloasemaverkoston investointisuunnitelma 2024–2027 on jatkoa alueellisen pelastuslaitoksen paloasemaverkoston kehittämiseksi Pirkanmaalla. Kasvava Tampereen kaupunkiseutu edellyttää paloasemaverkoston laajentamista toimintavalmiusaikavaatimusten turvaamiseksi. Uudiskohteiden rakentaminen ja korjausrakentaminen jatkuu investointisuunnitelman mukaan koko Pirkanmaalla.

2023 suunnitelman mukaan on käynnistynyt uudiskohde Tesoman paloasema Tampereella, ja Urjalan paloasema ja molemmat hankkeet valmistuvat vuonna 2024. Investointikustannukset ovat investointeja vastaavia sopimuksia eli vuokravaikutteisia kustannuksia. Urjalassa paloasemahanke mahdollistaa Urjalan vpk:n ja pelastuslaitoksen vakinaisen henkilöstön miehittämän hybridiyksikön sijoittumisen uudelle paloasemalle. Tällä hetkellä ne toimivat eri paikoissa.

Nekalan paloaseman osalta 2023 käynnistetty hanke jatkuu maanrakennustöillä ja aseman suunnittelulla. Vuoden 2024 investointisuunnitelmassa on omassa taseessa hankkeelle määrärahavaraus 2 milj. euroa.

Vuodelle 2024 on suunniteltu investointeja vastaavana sopimuksena Virtojen paloaseman rakentaminen. Ruoveden sisätilaongelmien johdosta on paloaseman korjaukseen varattu budjettiin investointeja vastaavana sitoumuksena vuodelle 2024 1 milj. euroa. Aikaisemmin suunnitelmakaudelle vuodelle 2026 suunniteltu Mänttä-Vilppulan asema on poistettu suunnitelmasta, koska tarkemmassa tarkastelussa on todettu, ettei sille ole suunnitelmakaudella tarvetta.

Vuodelle 2027 on suunniteltu määrärahavarausta 3,5 milj. euroa Ruotulan paloaseman rakennushankkeelle ja hanke jatkuu vielä vuonna 2028. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 6 milj. euroa.

Vuosina 2024–2027 omaan taseeseen kohdennettavat rakennuskustannukset ovat yhteensä 16,6 milj. euroa ja investointeja vastaavat rakentamisen sopimukset yhteensä 40,7 milj. euroa.

Vuosien 2024–2027 investointisuunnitelmassa on kalustoinvestointeihin varauduttu yhteensä 12,65 milj. eurolla.

Ensikertaiseen kalustamiseen laite- ja kalustohankinnoissa varaus vuodelle 2024 on 0,24 milj. euroa. Lisäksi Pelastuslaitoksen investointisuunnitelman laite- ja kalustohankinnoissa on vuosittain varaus hälytysajoneuvokalustolle pelastustoiminnan ja ensihoitotehtävien turvaamiseksi. Raskaalla kalustolla tarkoitetaan mm. pelastusyksiköitä, säiliöautoja ja säiliösammutusautoja sekä nostolava- ja tikasautoja. Vuoden 2024 investointisuunnitelman laite- ja kalustohankintoihin sisältyvät varautumisen kalustoa ja muita rekisteröityjä kulkuneuvoja kuten maastoajoneuvot ja hydrokopteri. Vuodelle 2024 laite- ja kalustohankintoihin varaus on yhteensä 4,03 milj. euroa.

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuva muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltyihin suorituskyyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyvykkyyksiin. Suorituskyyvyn toteutumista suorituskyyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu. Pelastuslain päivityksen mukainen yhteistoiminta-alueen johtokeskus edellyttää määrärahoja hyvinvointialueen rahoitukseen.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Kuva 7. Pelastuslaitoksen osainvestointisuunnitelma vuosina 2024–2027.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>6 038</b>	<b>12 212</b>	<b>8 377</b>	<b>2 636</b>	<b>29 263</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>2 000</b>	<b>8 800</b>	<b>5 812</b>	<b>-</b>	<b>16 612</b>
Paloasema Etelä (Nekala, Tre)	2 000	8 800	5 812		16 612
<b>Laite- ja kalustohankinnat</b>	<b>4 038</b>	<b>3 412</b>	<b>2 565</b>	<b>2 636</b>	<b>12 651</b>
Varautumisen investoinnit	40	41	41	41	163
Ensikertainen kalustaminen	240	245	245	-	730
Muut kalustoinvestoinnit	250	51	-	-	301
Pelastustoimen raskas kalusto	3 288	2 442	1 646	2 262	9 638
Pelastustoimen venekalusto	-	372	403	122	897
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	140	261	128	211	740
Pelastustoimen muut rekisteröidyt kulkuneuvot (maastoajoneuvot, hydrokopterit)	80	-	102	-	182
<b>Investointeja vastaavat sopimukset</b>	<b>18 880</b>	<b>9 630</b>	<b>8 650</b>	<b>3 550</b>	<b>40 710</b>
<b>Rakennukset</b>	<b>18 880</b>	<b>9 630</b>	<b>8 650</b>	<b>3 550</b>	<b>40 710</b>
Sahalahden paloasema	180	180			360
Paloasema Länsi (Tesoma, Tre)	6 500				6 500
Akaan paloasema (Kylmäkoski)		4 000			4 000
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus	200	5 450	5 650		11 300
Urdalan kunnan paloasema	3 000				3 000
Virrat, paloasema	8 000				8 000
Sastamala, Keikyän paloasema				50	50
Ruoveden paloasema	1 000				1 000
Paloasema Hiedanranta, Tre			3 000		3 000
Paloasema Tampere, Ruotula				3 500	3 500
<b>ICT ja muut aineettomat hyödykkeet</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Muut investoinnit</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Tytäryhtiöt

### Coxa Oy konserni

Kokonaisinvestointisuunnitelma vuosille 2024–2027 on 9,8 milj. euroa. Vuodelle 2024 hankkeita ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (Digi-hankkeet) yhteensä 0,5 milj. euroa, tilat ja rakennukset yhteensä 1,36 milj. euroa sekä laite- ja kalustohankinnat yhteensä 0,48 milj. euroa.

### TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Kokonaisinvestointisuunnitelma vuosille 2024–2027 on 14,5 milj. euroa. Vuodelle 2024 kohdennettavia investointeja ovat laite- ja kalustohankinnat 1,3 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 3,1 milj. euroa.

Kuva 8. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2024–2027.

Tytäryhtiöt Coxa Oy konserni Oy ja TAYS Sydänsairaala Oy konserni					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2024	2025	2026	2027	2024-2027 yhteensä
<b>Pysyvät vastaavat</b>	<b>6 738</b>	<b>6 008</b>	<b>6 881</b>	<b>4 656</b>	<b>24 283</b>
Coxa Oy konserni	2 338	2 408	2 481	2 556	9 783
TAYS Sydänkeskus Oy konserni	4 400	3 600	4 400	2 100	14 500